



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
АЛТАЙСКОГО КРАЯ



Совет при Президенте Российской Федерации  
по развитию гражданского общества  
и правам человека

## **Международная научно-практическая конференция**

# **«Стратегия развития управления в эпоху персонализации: от человеческого капитала к человеческому потенциалу»**

*Как обеспечить эффективное управление системой образования  
в условиях реализации Национальных проектов*

## **ПРОГРАММА**

12–13 марта 2019 г., Барнаул

**Организаторы конференции:**

- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
- Совет при Президенте Российской Федерации по развитию гражданского общества и правам человека
- Правительство Алтайского края

**Аналитическая поддержка** - Академия имиджологии

**Информационная поддержка** - ВГТРК «Алтай», ИД «Алтапресс», «Российская газета»

**Партнеры:** ООО «Бочкаревский пивоваренный завод», гостиница «Алтай», компания ООО «Компьютерная галактика»

**Цель конференции:** обсуждение перспективных направлений и технологий управления в сфере образования.

**Место проведения:** Алтайский филиал РАНХиГС, г. Барнаул, ул. Партизанская, 187.

# Программа конференции

**12 марта 2019 г.**

вторник

---

## Регистрация участников

09.00–10.30, фойе корпуса В

- Приветственный кофе;
- Экскурсия по Алтайскому филиалу РАНХиГС;
- Выставка цифрового оборудования от компании ООО «Компьютерная галактика».

## Подписание Соглашения о сотрудничестве между Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации и Правительством Алтайского края

10.00–10.30, конференц-зал (ауд. А205)

## Пленарное заседание\*\*\*

11.00–13.00, большой конференц-зал (ауд. А101)

### Вопросы для обсуждения:

- Как обеспечить эффективное управление системой образования в условиях реализации Национальных проектов?
- Насколько образование сегодня учитывает потребности региональной экономики?
- Каковы глобальные тренды и вызовы образованию?
- Какие условия необходимо создать в современной школе для детей?
- Как выстроить имиджевую политику региона в области образования?

### Модератор:

- **Мау Владимир Александрович**, ректор РАНХиГС, д. э. н., профессор, Заслуженный экономист Российской Федерации.

### Участники:

- **Томенко Виктор Петрович**, Губернатор Алтайского края;
- **Романенко Александр Алексеевич**, председатель Алтайского краевого Законодательного Собрания;
- **Асмолов Александр Григорьевич**, директор по гуманитарной политике РАНХиГС, д. псих. н., профессор, академик РАО, председатель комиссии по науке и образованию Совета при Президенте Российской Федерации по развитию гражданского общества и правам человека;
- **Петрова Елена Алексеевна**, президент Академии имиджологии, декан факультета психологии, заведующий кафедрой социальной, общей и клинической психологии РГСУ, д. псих. н., профессор;

**\*\*\*Участие в пленарной части будет обеспечено для всех зарегистрировавшихся участников в актовом зале (по индивидуальным приглашениям) и аудиториях с онлайн трансляцией (по итогам регистрации).**

## Кофе-пауза

13.00–14.00

## Работа площадок конференции

14.00–15.30

15.45–17.30

## «Школа возможностей – драйвер инновационной политики развития Алтайского края»

*Панельная дискуссия*

большой конференц-зал (ауд. А101)

### Вопросы для обсуждения:

- Поколение NET – подросток вчера, сегодня и завтра;
- Мотивация к активному познанию и творчеству;
- Как услышать голос детей и сделать их соавторами своего будущего?
- Учить учиться: универсальные компетенции и новая грамотность;
- Что есть персональное образование?
- От школы – к образовательным экосистемам: интеграция основного и дополнительного образования;
- Один в школе не воин: искусство конструирования школьных команд;
- Вузы как смыслообразующие центры развития региона;
- Интеграция образования и экономики региона;

### Модератор:

- **Костенко Максим Александрович**, министр образования и науки Алтайского края.

### Участники:

- **Мау Владимир Александрович**, ректор РАНХиГС, д. э. н., профессор, Заслуженный экономист Российской Федерации;
- **Зрюмов Евгений Александрович**, министр цифрового развития и связи Алтайского края;
- **Асмолов Александр Григорьевич**, директор по гуманитарной политике РАНХиГС, д. псих. н., профессор, академик РАО;
- **Ткалич Петр Петрович**, финалист Всероссийского конкурса управленцев «Лидеры России» 2018 года;
- Руководители органов управления образования, ректоры вузов, руководители профессиональных образовательных организаций, директора школ.

## Проектная трансформация образования

*Мастер-класс*

(ауд. В201)

### Вопросы для обсуждения:

- Чем реализация проектов отличается от проектной деятельности?
- Проекты после уроков, дополнительное образование;
- Проекты на уроках;
- Школьный проектный офис;
- Проектное управление школой;
- Проекты развития школы;
- Кадры и ресурсы для реализации проектов в школе;
- Оценка результатов проектной деятельности.

### Спикеры:

- **Рабинович Павел Давидович**, директор центра образовательных проектов РАНХиГС, к. т. н., доцент, лауреат премии Правительства России в области образования.
- **Молев Антон Ильич**, научный руководитель Лицея РАНХиГС, депутат Московской городской Думы, председатель комиссии по образованию.

## Имидж образовательной организации

Панельная дискуссия

(ауд. А205)

Вопросы для обсуждения:

- Международный опыт в области имиджа национального образования;
- Имиджевая политика региона в области образования: стратегия и опыт;
- Региональные бренды в сфере образования и вопросы ребрендинга в условиях цифровой экономики;
- Имидж образовательной организации как фактор потребительских предпочтений;
- Маркетинговые и пиар технологии в управлении имиджем.

Модератор:

- **Петрова Елена Алексеевна**, президент Академии имиджологии, декан факультета психологии, заведующий кафедрой социальной, общей и клинической психологии РГСУ, д. псих. н., профессор.

Участники:

- **Панарин Игорь Анатольевич**, директор Алтайского филиала РАНХиГС, д. псих.н.
- **Говорщенко Олег Николаевич**, директор филиала ГТРК «Алтай»;
- **Пургин Юрий Петрович**, генеральный директор издательского дома «Алтапресс»;
- **Бражников Александр Евгеньевич**, вице-президент по развитию технологий безопасности Российской ассоциации криптоиндустрии и блокчейна;
- **Зюзин Сергей Анатольевич**, специальный корреспондент «Российской газеты» в Барнауле;
- **Кренц Димитри**, лектор Германской службы академических обменов DAAD;
- Региональные СМИ, руководители МОУО, руководители образовательных организаций.

## Построение успешной школы.

### Эффективные практики управления образовательной организацией

Круглый стол

(ауд. В202)

Вопросы для обсуждения:

- Каковы особенности Всероссийского конкурса «Успешная школа»?
- Какие эффекты для развития школы дает участие в конкурсе?
- В чем секрет успеха победителей конкурса?
- Какие ресурсы и потенциал есть у школ Алтайского края для участия в данном конкурсе?

Модератор:

- **Хасавов Арслан Дагирович**, и.о. главного редактора НПИ «Учительской газеты»;

Участники:

- **Ильюченко Татьяна Викторовна**, председатель комитета по социальной политике Алтайского краевого Законодательного Собрания;
- **Подковыркина Жанна Валерьевна**, директор Лицея РАНХиГС;
- **Волкова Алла Александровна**, заместитель директора гимназии № 12 «Гармония» г. Липецка, победитель конкурса лучших учителей РФ в рамках ПНПО, победитель Всероссийского конкурса «Учитель года России – 2015»;
- **Загайнов Александр Викторович**, президент Ассоциации «Лучших школ Алтайского края»;
- **Шерматова Саадат Нурлановна**, ведущий специалист отдела качества образования КНУ им. Ж. Баласагына, секретарь учебно-методического объединения Министерства образования и науки Кыргызской Республики;
- **Бутенко Ольга Николаевна**, директор Центра развития образования Алтайского филиала РАНХиГС;
- **Паутова Анна Александровна**, директор центра семьи и детства «Растём вместе»;
- **Серова Наталья Степановна**, к. ф. н., доцент кафедры гуманитарных и естественнонаучных дисциплин Алтайского филиала РАНХиГС;

- Руководители образовательных организаций.

### **Кофе-пауза**

15.30–15.45

### **Достоинство человека как стратегия развития гражданского общества: от младенца до старейшины**

15.45–17.30 *круглый стол (ауд. В315)*

#### *Вопросы для обсуждения:*

- проблематика и анализ кейсов нарушения достоинства;
- сегрегации прав человека на качественное образование.

#### *Модератор:*

- **Асмолов Александр Григорьевич**, директор по гуманитарной политике РАНХиГС, д. псих. н., профессор, академик РАО, председатель комиссии по науке и образованию Совета при Президенте Российской Федерации по развитию гражданского общества и правам человека;

#### *Участники:*

- **Ларин Борис Владимирович**, уполномоченный по правам человека в Алтайском крае;
- **Казанцева Ольга Александровна**, уполномоченный при Губернаторе Алтайского края по правам ребенка;
- **Коршунов Лев Александрович**, председатель Общественной палаты Алтайского края;
- **Абдуллаев Юрий Геннадьевич**, председатель Алтайской краевой организации Профсоюза работников народного образования и науки Российской Федерации, председатель краевого Совета отцов при Правительстве Алтайского края;
- представители общественных организаций, депутаты Алтайского краевого Законодательного Собрания.

### **«Школа цифрового века»**

*Круглый стол*

(ауд. В201)

#### *Вопросы для обсуждения:*

- «Цифровая школа» и «большие данные»: что это и в чем польза для образования?
- Тренды и перспективы цифровой трансформации образования;
- Цифровая образовательная среда как средство реализации персонального образования и управления им;
- Сопровождение обучающихся в цифровой образовательной среде;
- Образовательный контент: каким он должен быть, где его брать и как использовать;
- Кадры для цифровой трансформации образования: требования и программы профессиональной подготовки/развития.

#### *Модератор:*

- **Рабинович Павел Давидович**, директор центра образовательных проектов РАНХиГС, к. т. н., доцент, лауреат премии Правительства России в области образования.

#### *Участники:*

- **Зрюмов Евгений Александрович**, министр цифрового развития и связи Алтайского края;
- **Кушнир Михаил Эдуардович**, член правления Лиги образования, экспертный центр inTalent/Траектория таланта, Apple Distinguished Educator – 2000;
- **Соловейчик Артем Симонович**, главный редактор издательского дома «1 сентября»;
- **Дюкова Евгения Петровна**, начальник сектора информатизации Минобрнауки Алтайского края;
- **Муратов Александр Юрьевич**, руководитель Детского технопарка Алтайского края;
- Представители органов управления образования, руководители образовательных организаций.

## **Безопасная школа**

*Экспертная дискуссия*

(ауд. А205)

*Вопросы для обсуждения:*

- Психологическая безопасность образовательной среды;
- Психолого-педагогическое сопровождение детей и учителей;
- Управление конфликтами;
- Профилактика буллинга;
- Информационная безопасность, риски и угрозы, социальные сети;
- Противодействия манипуляциям в цифровом мире на человека;
- Практические рекомендации по безопасной работе в интернете.

*Модератор:*

- **Бражников Александр Евгеньевич**, вице-президент по развитию технологий безопасности Российской ассоциации криптоиндустрии и блокчейна.

*Участники:*

- **Дятко Наталья Васильевна**, старший научный сотрудник центра практической психологии образования Академии социального управления;.
- **Фесенко Наталия Анатольевна**, руководитель отдела образования г. Семей, республика Казахстан;
- **Королев Андрей Александрович**, к. псих. н., доцент кафедры психологии и социологии управления Алтайского филиала РАНХиГС;
- Руководители образовательных организаций.

## **Диалоговая площадка регионального клуба «Учитель года Алтая» и и.о. главного редактора НПИ «Учительская газета» А.Д. Хасавова**

*круглый стол (ауд. А107)*

*Вопросы для обсуждения:*

- клуб «Учитель года Алтая»: вчера, сегодня, завтра.
- Всероссийский конкурс «Учитель года России».

*Модераторы:*

- **Хасавов Арслан Дагирович**, и.о. главного редактора «Учительской газеты»
- **Казанина Елена Александровна**, председатель клуба «Учитель года Алтая»

*Участники:* педагогические работники, члены клуба «Учитель года Алтая»

## **Брифинг основных спикеров конференции**

18.00–18.40, большой конференц-зал (ауд. А101)

Подведение итогов работы первого дня конференции, трансляция предложений сформулированных на площадках.

*Участники:*

- Модераторы и основные спикеры площадок конференции, региональные СМИ.

**13 марта 2019 г.**

среда

---

### **Эффективный директор.**

#### **Профессиональное развитие руководителей образовательных организаций**

*Клуб директоров*

большой конференц-зал (ауд. А101)

##### *Вопросы для обсуждения:*

- «Школа всегда похожа на своего директора» – верно ли утверждение?
- Как оценить эффективность директора?
- Чьи оценки важны для директора или Кто диктует, какими нам быть?
- От модели Effectiveness School к эффективному директорству;
- Можно ли эффективно управлять в одиночку? Роль команды и принципы её сборки;
- Как директору оставаться «на плаву»? Как и чему учиться.

##### *Модератор:*

- **Подковыркина Жанна Валерьевна**, директор Лицея РАНХиГС.

##### *Участники:*

- **Волкова Алла Александровна**, заместитель директора гимназии № 12 «Гармония» г. Липецка, победитель конкурса лучших учителей РФ в рамках ПНПО, победитель Всероссийского конкурса «Учитель года России – 2015»;
- **Полосина Наталья Владиславовна**, председатель комитета по образованию Администрации г. Барнаула;
- **Абдуллаев Юрий Геннадьевич**, председатель Алтайской краевой организации Профсоюза работников образования и науки Российской Федерации;
- **Бутенко Ольга Николаевна**, директор Центра развития образования Алтайского филиала РАНХиГС;
- **Загайнов Александр Викторович**, президент Ассоциации «Лучших школ Алтайского края»;
- Руководители МОУО, руководители образовательных организаций.

### **Современные технологии и подходы к организации профессиональной ориентации школьников**

*Панельная дискуссия*

10.00–12.00 (ауд. А205)

##### *Вопросы для обсуждения:*

- Международный опыт в профессиональной ориентации молодежи;
- Инновационные технологии профориентации в образовательных организациях регионов;
- Профориентация лиц с ОВЗ;
- Профориентация в деятельности служб занятости;
- Межведомственное взаимодействие в сфере профориентации.

##### *Модератор:*

- **Петрова Елена Алексеевна**, президент Академии имиджологии, декан факультета психологии, заведующий кафедрой социальной, общей и клинической психологии РГСУ, д. псих. н., профессор.

##### *Участники:*

- **Манянина Татьяна Викторовна**, начальник отдела высшего образования Минобрнауки Алтайского края;
- **Шерматова Саадат Нурлановна**, ведущий специалист отдела качества образования КНУ им. Ж. Баласагына, секретарь учебно-методического объединения Министерства образования и науки Кыргызской Республики;
- **Исакова Ирина Витальевна**, руководитель проекта «Школа больших возможностей» Алтайского филиала РАНХиГС;
- Руководители МОУО, руководители образовательных организаций.

## Стартапы в образовании

Экспертная дискуссия

(ауд. В201)

Вопросы для обсуждения:

- Образовательные стартапы;
- Опыт создания стартапов на уровне России;
- Региональные стартапы: как стать успешным?

Модератор:

- **Молев Антон Ильич**, научный руководитель Лицея РАНХиГС, депутат Московской городской Думы, председатель комиссии по образованию.

Участники:

- **Четошникова Екатерина Викторовна**, начальник управления молодежной политики и реализации программ общественного развития Алтайского края;
- **Ильюченко Татьяна Викторовна**, депутат Алтайского краевого Законодательного Собрания, председатель комитета по социальной политике;
- **Слободчиков Антон Валерьевич**, директор НО «Алтайский фонд развития малого и среднего предпринимательства»;
- **Козырева Оксана Николаевна**, руководитель Центра инноваций социальной сферы НО «Алтайский фонд развития малого и среднего предпринимательства»;
- **Паутова Анна Александровна**, директор центра семьи и детства «Растём вместе», руководитель краевого центра медико-психологической и социальной помощи беременным женщинам при краевом перинатальном центре;
- **Сергеева Марина Эвальдовна**, директор ООО «Центр интеллектуального развития «СМАРТ»»;
- **Карамзина Алёна Евгеньевна**, генеральный директор, STEM-центр;
- **Акимова Александра Константиновна**, директор по развитию, STEM-центр;
- Руководители образовательных организаций.

## Цифровые технологии в помощь образовательным учреждениям. Взгляд со стороны

Открытая лекция

(ауд. В202)

Вопросы для обсуждения:

- Как заинтересовать учащихся предметом обучения, используя новые цифровые технологии.
- Подготовка к ЕГЭ, интерактив в классе и дома.
- Образовательное учреждение — обучающиеся – семья. Создание системы общения.
- Как понять о чём думают обучающиеся, что их интересует, волнует?

Лекторы:

- **Бражников Александр Евгеньевич**, вице-президент по развитию технологий безопасности Российской ассоциации криптоиндустрии и блокчейна.
- **Алексенцев Александр Павлович**, региональный представитель Российской ассоциации криптоиндустрии и блокчейна

**14 марта 2019 г.**

четверг

---

Отъезд гостей и участников конференции.