

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Алтайский филиал

Центр «Бизнес-школа»

УТВЕРЖДЕН
ученым советом
Алтайского филиала РАНХиГС
Протокол от «25» марта 2026 № 7

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
повышения квалификации**

Управление бизнесом в условиях экономической нестабильности

Барнаул, 2026

Учебный план

№п/п	Наименование модуля, дисциплины	Общая трудоемкость, час.	Контактная работа, час.					Самостоятельная работа, час	Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий), час.					Самостоятельная работа (в т.ч. электронное обучение (ЭО), час	Текущий контроль успеваемости ¹	Промежуточная аттестация (форма/час)	Итоговая аттестация (вид /час.)	Код компетенции
			Всего	В том числе					Всего	В том числе								
				Лекции / в интерактивной форме	Практические (семинарские/лабораторные) занятия /в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час	Индивидуальные и групповые консультации			Лекции/ в интерактивной форме	Практические (семинарские/лабораторные) занятия /в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час	Индивидуальные и групповые консультации					
1.	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1.	Финансовый менеджмент и налоговая политика в условиях экономической нестабильности	24	18	4	14	-	-	-	-	-	-	-	-	6	ТЗ	-	-	В/01.5 В/04.5 ОПК-4
1.1.	Макроэкономические факторы нестабильности и их влияние на развитие бизнеса	4	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	ТЗ	-	-	В/01.5 В/04.5
1.2.	Трансформация бизнес-моделей в условиях замедления экономического роста	4	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2	ТЗ	-	-	В/04.5 ОПК-4
1.3.	Маржинальный анализ в системе финансового управления	4	4	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ТЗ	-	-	В/01.5 В/04.5 ОПК-4
1.4.	Финансовое моделирование операционной деятельности	4	4	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ТЗ	-	-	В/01.5 В/04.5 ОПК-4
1.5.	Изменения в налоговом законодательстве	8	6	2	4	-	-	-	-	-	-	-	-	2	ТЗ	-	-	В/01.5 В/04.5 ОПК-4
2.	Правовое обеспечение экономической безопасности и защита активов	10	6	2	4	-	-	-	-	-	-	-	-	4	ТЗ	-	-	В/01.5 В/04.5

¹ ТЗ – типовое задание

2.1.	Договорная работа в условиях экономической нестабильности	2	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ТЗ	-	-	В/01.5
2.2.	Современное банкротство: риски собственников и возможности для оздоровления бизнеса	4	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2	ТЗ	-	-	В/04.5
2.3.	Управление трудовыми ресурсами в условиях кризиса	4	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2	ТЗ	-	-	В/04.5
3.	Маркетинговые стратегии и управление сбытом в условиях падения потребительского спроса	14	8	2	6	-	-	-	-	-	-	-	-	6	ТЗ	-	-	В/01.5 ОПК-4
3.1.	Трансформация потребительского поведения и маркетинговые коммуникации	4	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2	ТЗ	-	-	В/01.5
3.2.	Разработка антикризисной маркетинговой стратегии	4	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2	ТЗ	-	-	ОПК-4
3.3.	Инструменты цифрового маркетинга в условиях ограниченных бюджетов	6	4	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2	ТЗ	-	-	ОПК-4
4.	Организационное поведение и лидерство в условиях неопределенности	18	12	-	12	-	-	-	-	-	-	-	-	6	ТЗ	-	-	УК-3
4.1.	Антикризисные коммуникации с персоналом	6	4	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	2	ТЗ	-	-	УК-3
4.2.	Психология управления в стрессовых условиях	6	4	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	2	ТЗ	-	-	УК-3
4.3.	Трансформационное лидерство и принятие решений	6	4	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	2	ТЗ	-	-	УК-3
5.	Бизнес-игры	4	4	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	УК-3 ОПК-4
	Итого:	70	48	8	40	-	-	-	-	-	-	-	-	22	-	-	-	-
	Итоговая аттестация	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 (Т) ²	В/01.5 В/04.5
	Всего:	72	48	8	40	-	-	-	-	-	-	-	-	22	-	-	2	-

² Зачет в форме тестирования