

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Алтайский филиал

Центр «Бизнес-школа»

Кафедра государственного и муниципального управления

УТВЕРЖДЕН

ученым советом
Алтайского филиала РАНХиГС
Протокол от «27» февраля 2025 № 6

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
повышения квалификации**

Управление и экономика медицинской организации в современных условиях

Барнаул, 2025

Учебный план

№ п/ п	Наименование дисциплины (модуля), практики (стажировки)	Общая трудоемкость, час	Контактная работа, час					Самостоятельная работа, час	С применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения, час					Самостоятельная работа, час	Текущий контроль успеваемости	Промежуточная аттестация	Итоговая аттестация	Код компетенции
			Всего	Лекции/в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) / в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия / в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час		Всего	Лекции/в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) / в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия / в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час					
1	Модуль «Проектная деятельность в сфере здравоохранения»													Т	3			
1.1	Основы проектного управления	6	4	4				2						О, Э				УК-2 С/01.7
1.2	Содержание проекта	6	4	2		2		2						Д, ГП				УК-3 С/01.7 С/02.7
1.3	Бережливое управление проектами	30	30	2		28								О				ПК-1
1.4	Разработка проекта	40	40				40							ГП		ИА		УК-2 УК-3 С/01.7 С/02.7
1.5	Презентация проекта	4	2			2		2						ГП				УК-3 С/01.7 С/03.7
2	Модуль «Менеджмент в здравоохранении. Управление человеческими ресурсами»													Т	3			
2.1	Функции управления в практике медицинской организации. Методы принятия управленческих решений	12	8	4		4		4						О, Д, К				ОПК-1
2.2	Тайм-менеджмент	8	4			4		4						О, К				ПК-1
2.3	Организационная культура	8	4			4		4						О, Д, К				ОПК-1
2.4	Управление конфликтами	12	10	2		8		2						О, К				ОПК-1

2.5	Управление изменениями	8	4	2		2		4										О, Э		ПК-1
2.6	Психология личности современного руководителя	8	4	2		2		4										О, Д, К, ПЗ		ОПК-1
2.7	Коммуникативная компетентность руководителя	8	4	2		2		4										О, К		ОПК-1
2.8	Формирование кадрового состава. Развитие персонала	8	6	2		4		2										О, К, ПЗ		ПК-1 ОПК-1 Н/01.7 Н/02.7
2.9	Адаптация персонала	6	2	2				4										О, К		ОПК-1 Н/01.7 Н/02.7
2.10	Мотивация персонала	6	4	2		2		2										О, К, ПЗ		ОПК-1 Н/01.7 Н/02.7
2.11	Обратная связь	8	4			4		4										О, К		ОПК-1
3	Модуль «Организационно-правовые и экономические основы деятельности в сфере здравоохранения»																	Т	3	
3.1	Правовые основы деятельности медицинских организаций	6	2	2				4										Д, К		ОПК-1 ПК-1
3.2	Трудовое законодательство РФ	10	6	2		4		4										О, К, ПЗ		УК-2
3.3	Юридическая защищенность врача	8	4			4		4										О, Д, К		ОПК-1 ПК-1
3.4	Финансовое обеспечение деятельности медицинских организаций. Основы финансового планирования	14	10	2		8		4										О, К, ПЗ		ОПК-4 А/02.6
3.5	Оплата и нормирование труда медицинских работников. Эффективный контракт	10	6	2		4		4										О, ПЗ		А/01.6
3.6	Штатное расписание	6	2	2				4										О, Д, К		ОПК-1 ПК-1

3.7	Оценка эффективности деятельности медицинской организации. Целевое использование средств	10	6		6		4					O, ПЗ		A/01.6*
3.8	Управление государственными закупками в медицинских организациях	12	8	2	6		4					O		ОПК-4 A/02.6
	Итоговая аттестация	4	4										ГП	
	Всего:	258	182	38	100		40	76						